



冠冕成長網絡

了解不景氣及如何因應

Chuck Bentley

負面的經濟新聞不斷佔據美國和世界各地的報紙頭條。因為美國經濟疲軟，導致各地對不景氣的恐懼，影響了幾百萬人。

「不景氣指數」記錄紐約時報和華盛頓郵報提到「不景氣」的次數。雖然指數尚未到達 1991 年和 2002 年的高峰，但你可以看到 2008 年是上升的。

華倫·巴菲特是世界上最富有的人。他在三月中說：「雖然我們尚未符合連續兩季負成長的學術性定義，但就普通常識定義而言，我們已進入不景氣了。」

雖然我無法預測我們是否要進入不景氣、不景氣是否才剛剛開始？或不景氣會持續多久？但若我們真的經歷更多經濟遲緩，我想有關不景氣的三個事實可以幫助你。

事實 1：不景氣是對經濟的修正。

一般對不景氣的定義是連續二到三季的國內生產毛額負成長。

從 1930 年以來，一共有 11 次不景氣是符合上述定義的。

自 1930 年以來的 934 個月裡，美國有 125 個月是不景氣，也就是佔 13.54% 的時間。

這些不景氣是從高經濟成長（繁榮）到低經濟成長（谷底）的修正。

事實 2：不景氣通常不會持續很久。

不景氣平均都持續 10.4 個月，中間數是 10 個月。

紐約時報和華盛頓郵報提到「不景氣」的次數

事實 3：情況最壞的不景氣持續 16 個月。

情況最壞的兩次不景氣都持續 16 個月。1973 年 11 月到 1975 年 3 月和 1981 年 7 月到 1982 年 11 月。

當能源價格驚人地攀升，以及前所未有的政治混亂擊垮了股價，1974 到 1975 年就成為史上情況第二壞的不景氣，導致市場衰退。

在 1981-1982 的不景氣裡，許多重要產業，包括房屋、鋼鐵製造業和汽車製造業都經歷了衰退。許多供應這些基礎產業的經濟領域也受到重擊。

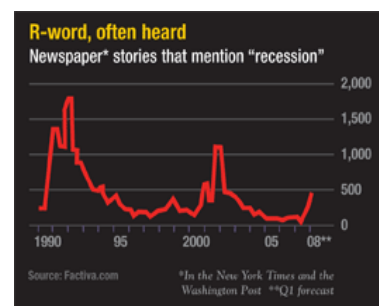
當時的聯邦準備理事會主席保羅·弗科積極地緩減貨幣供應的成長，造成利率上揚。

聯邦貨幣準備率在 1980 年是 9.47%，到 1981 年就升到 19.1%。

銀行基準利率在 1981 年 1 月是 20%；該年的平均利率是 18.87%。

在不景氣中你能做什麼？

回答這問題要根據你的遠景。你需要加強你的攻擊力（賺錢）、加強防禦力（智慧地管理錢財），或定焦於你的目的（實踐）嗎？



◆加強你的攻擊力／賺錢

經濟的改變是來自對產品供需的改變。例如，在許多地區，因為經濟繁榮，加上寬鬆的信用貸款還有投資客覺得市場熱絡的心態，建商就蓋了過量的房屋。

接著房屋市場就開始趨緩，房價下跌就可縮小房屋的過量供應。這就使有穩固經濟基礎的人有購買機會。

一位在喬治亞州的朋友就用比原來要價少\$100,000 美元的價格買下一棟新房子。這價格比去年降了 28%。這房子在很好的地段，應該可以保值。

建商可以避免房子被銀行拍賣，而我的朋友買到一棟全家人都喜歡的好房子。並且當房屋市場以後再回到供不應求的狀況，他的房屋價值應該會上漲。

不景氣使準備買的人有機會持有。我很喜歡約翰·坦伯頓對買股票的原則：「在最悲觀的時候買進。」換句話說，在別人都退場時進場，以使用較低的價格買進。當然，你要持有你的投資，直到市場轉強。

冠冕不會給你投資建議；我們只分享我們相信能幫助你自己做智慧決定的原則和真知灼見。

◆加強防禦力／智慧地管理錢財

最近「美國今日新聞」有一篇文章報導消費者不再花錢享受小小的奢侈，例如星巴克咖啡、到酒吧小酌、瓶裝礦泉水、和美金 8 元的香皂。他們改在自己家中煮咖啡、喝自來水、健身時不聘教練。這些都能強化你的防禦力，使你賺的錢能保留得更多。

但我建議你更深入地看這個觀點。你是否需要改變生活型態不只為了幫助你渡過經濟不景氣，也創造更多盈餘？太多人把賺來的錢全部花光，沒有儲蓄、沒有投資，也沒有任何盈餘。這是一個改正的時候。認真地考慮現金流量邊際，讓你的防禦力更強。

若你已婚，夫妻中最好一人攻擊力強，一人防禦力強。你們可以彼此協調責任，使你們在管理錢財上是最有效的。若你是單身，可以詢問一位可信賴又敬虔的朋友或輔導的意見。

◆定焦於你的目的／實踐你的呼召

經濟不景氣打擊到我們所有的人。人們失去工作，儲蓄和投資衰退，房屋價值蒸發，有的面臨銀行拍賣。甚至保守型投資的獲利也轉弱，使銀髮族損傷慘重，但他們通常對自己的苦況保持沉默。

這些不是沒有意義的試煉。事實上，這些損失會造成壓力和情緒的創傷。這些卻給我們機會來分享我們的解決之道，耶穌基督，和祂實用的智慧。

就像在傾盆大雨中有一把傘，當人們在金錢上的安全感降低，我們服事別人的機會就大幅增加。

所以，當我們進入不景氣，你要怎麼辦？我建議你以上三項都做。要有加強攻擊力的心態。當價格下降，若你能投資，就要尋求敬虔人的意見，作小心的選擇。緊縮大小花費來加強防禦力，並服事其他正經歷痛苦的人。

聖經說明歷史不斷變化的景況：有飢荒和豐收——有時一夜間就改變，從戰爭到和平，從失敗到勝利，從恐慌到平安，從黑暗到光明。在這所有的景況中，上帝對愛祂的人都是信實的。

上帝並沒有經歷不景氣。不論經濟成長或下滑，上帝都在那裡。

註 1：Chuck Bentley 為美國冠冕財務事工總執行長。

註 2：鄭淑慧譯自美國冠冕財務事工 Money Matters 2008 年 5 月出版；已獲准允翻譯刊印。

“Reprinted with permission from Money Matters, Crown Financial Ministries, Inc. All rights reserved.”

台灣冠冕真道理財協會
台北市仁愛路四段 68 號 6 樓之 1
TEL：(02) 2703-6003 · 2707-3661
E-mail：crown.taiwan@gmail.com

冠冕的異象：看到每個國家的每個基督徒忠心地生活的每一層面都遵循神的財務原則。
冠冕的目標：在 2015 年 9 月以前，將神的財務原則教導全世界 3 億人，全台灣 70 萬人。



冠冕成長網絡

前加拿大蘋果電腦總經理專訪

~本文節錄自「國度復興報第 311 期」~



【記者羅惠芝台北專訪】五月卅一日上午，前加拿大蘋果電腦總經理雷大衛 (David Rae) 結束冠冕真道理財協會「經商有道」研討會首堂專講後，撥冗接受本報專訪，暢談他在職場靠主蒙福的祕訣。

雷大衛十分注重生活品質和嚴守紀律，習慣早睡早起，每週工作五天，每日工作絕不超過八小時，其餘時間用來兼顧家庭和服事，並將九成收入拿來幫助窮人和單親媽媽。

已晉升為祖父的他，仍保有一顆赤子之心，親和力十足，幽默健談，不時還會耍寶逗逗身旁的工作人員，訪談間眾人笑聲不斷。

在一九八五到一九九二年間，雷大衛受僱於加拿大的蘋果電腦公司擔任總經理，管理旗下數千名員工。在他任職期間，三度獲得蘋果公司年度最佳總經理。在他的領導下，加拿大是蘋果電腦在全世界擁有最高的市場佔有率的地區，營收從七千八百萬美元成長到三億兩千三百萬美元。

雷大衛在二〇〇〇年受聘為冠冕事工的總幹事。不久在他優異的領導下就促成「冠冕事工」和「基督徒財務觀念」兩機構的合併。在五個月內，他帶領這兩個機構在同一年九月成立冠冕財務事工。二〇〇七年八月起，雷大衛就擔任冠冕財務事工全球總幹事。

雷大衛說，身為基督徒，他最看重每天跟神的關係。他習慣每天清晨五點起床後到社區散步一小時，這段時間是他與神交談的親密時刻，並逐戶為鄰居祝福。當他回到家靈修時，神就會透過聖經對他說話，那是他每日得勝的祕訣。

「要早起，就一定要早睡，」雷大衛說，他每晚九點就寢，讓身心靈有足夠的休息，但很多人對於他能做這一點實在感到不可思議。他說，嚴格執行時間的紀律是很重要的，擅長管理時間的人，工作才會有效率。

他一早進辦公室後，只有七點到八點半處理 Email，且都由秘書先過濾，每週只有一小時的視訊會議，跟各國部門確認五大目標執行狀況，將時間用在刀口，不然「E-mail 可能會殺了你」！

雷大衛說，他在下班前半小時會跟助理做最後的確認，從上到下徹底執行，不會有人需要加班，讓整個組織的工作氣氛相當愉快。而且，他絕不隨意懲處犯錯的員工，因為他自己就常犯錯，他鼓勵下面的人勇敢承認錯誤，從中記取寶貴經驗。他會替員工分析環境優劣，並將基本條件訂清楚，其餘的就讓下面的人自行做決定，每個人都得學會對自己負責。

把神和家庭擺在工作之上的雷大衛說，他三十歲時已當上 CNCP（加拿大知名電信公司）總經理，但他一週要工作六天，每天工作超過十二小時，錢賺很多，卻一點都不快樂。後來，他看見聖經提及何西阿是如何珍惜自己的妻子歌篋，雖然這位先知娶的是不完美的淫婦，卻是竭力的以禱告保護妻小脫離仇敵的危險攻擊；再來是耶穌行五餅二魚的神蹟，餵飽數以萬計的百姓，就連耶穌都沒有天天行神蹟，他又何苦賠上家庭、健康，只為了賺錢？

當他縮減工時後，神竟讓他的工作效率不斷倍增，因此位階又升了一級，後來他獲聘到蘋果電腦公司工作時，工作績效是全加拿大最好的，市佔率達 20%，但他卻一週工作不超過四十小時。

在職場上傳福音、訓練門徒，是雷大衛極為看重的服事。他說自己卅五歲那年到蘋果任職時，專業能力還不及二十來歲的助理，所以他很倚重這位年輕人。有回兩人出差，雷大衛在飛機上向他傳福音，不料這位長得高頭大馬的小夥子，竟在頭等艙的眾目睽睽下，跪下決志回應主愛，後來熱心事奉，並帶領公司至少七十五人信主，成為帶門徒的人。

結婚卅七年來，雷大衛和妻子雖然沒有自己的孩子，但他們認養了三個貧窮國家的孩子，每個都是心肝寶貝，給他們受最好的教育，現在兩個女兒一個兒子都已成家立業，讓他感到十分驕傲。

雷大衛說，他的財富足夠為自己買架直升機去環遊世界，但他認為屬世享樂並無益處，他將所得的九成拿來幫助窮人，並支持單親媽媽事工，從屬神的價值觀去運用金錢，「給出去，讓我心滿意足。」

雷大衛透露自己非常喜歡錶，在接受訪問時，他暗自觀察其他人手上戴的錶，討論手錶的品牌是他生活上小樂趣，但他自己卻是戴便宜的電子錶，錶帶還有點鬆落了。他為的是要藉此提醒自己，錶的真正價值在於精確準時，上帝所賜福給他的效率，是任何百萬名錶都比不上的。

此行是雷大衛首次來台灣，他表示深深愛上這裡的每吋地土。研討會當天清晨，當他在細雨中散步，享受微涼舒適的氣溫時，就不斷為這美好的經驗感謝神；他也從台灣冠冕真道理財協會辦公室窗外拍了張台北仁愛路圓環的照片寄給親友，大家還以為他回加拿大度假去了。「台灣對我來說一點都不陌生，這裡的圓環跟我加拿大老家樓下的景象沒啥兩樣，這裡好美，有家的感覺！」